

# **UPPHANDLINGSSTRATEGI**

## **Upphandling av Konsulentstöd familjehemsvård, UPP-2025/042**



### INNEHÅLLSFÖRTECKNING:

<b>1.0</b>	<b>INLEDNING .....</b>	<b>3</b>
1.1	BAKGRUND OCH UPPDRAG .....	3
1.2	SYFTE OCH MÅL .....	3
1.3	MÅLGRUPP OCH ÖVRIGA INTRESSETER .....	3
<b>2.0</b>	<b>ANALYS .....</b>	<b>3</b>
2.1	NULÄGES- OCH BEHOVSANALYS .....	3
2.2	MARKNADS- OCH OMVÄRLDSANALYS .....	4
2.3	MÖJLIGHETER OCH RISKER .....	4
2.4	METODVAL .....	5
2.5	AKTIVITETS- OCH TIDPLAN .....	5



### 1.0 INLEDNING

Upphandlingsstrategin är ett beslutsunderlag som redovisas för beslut enligt delegationsordningen.

*Kategoriplan vård och omsorg<sup>1</sup>* ligger till grund för samtliga upphandlingar inom kategorin vård och omsorg.

#### 1.1 Bakgrund och uppdrag

Upphandlingen avser konsulentstött familjehemsvård för barn och unga upp till 20 år.

Insatsen omfattar placering i familjehem där familjen får kontinuerligt stöd och handledning av en extern konsulent eller handledare. Syftet är att hjälpa familjehemmet att hantera barnets specifika behov som exempelvis anknytningssvårigheter, beteendeproblem eller emotionella utmaningar. Stödet kan inkludera praktisk handledning i vardagen, rådgivning vid svåra situationer och vägledning i föräldraskapet.

#### 1.2 Syfte och mål

Syfte: Säkerställa att Huddinge kommun kan tillgodose behovet av konsulentstött familjehemsvård för barn och unga upp till 20 år, till en rimlig kostnad i förhållande till god kvalitet.

Projekt mål: giltiga avtal från och med 2026-03-01.

Effekt mål: välfungerande avtal och säkerställd kvalitet i utförandet av tjänsten.

#### 1.3 Målgrupp och övriga intressenter

Målgrupp:

- Barn och unga upp till 20 år i behov av insatsen konsulentstött familjehemsvård.

Intressenter:

- Kommunstyrelsens arbetsutskott: Fattar beslut om upphandlingsstrategi.
- Anhöriga till enskild i tillhörande målgrupp.
- Potentiella leverantörer.
- Medarbetare inom Socialförvaltningen.

### 2.0 ANALYS

#### 2.1 Nuläges- och behovsanalys

Huddinge kommun saknar ramavtal avseende konsulentstött familjehemsvård.

Huddinge kommuns beräknade avtalsvärde för avtalsperioden är ca 80 000 000 SEK. Dessa siffror bygger dock på uppskattningar vad gäller framtida köp och

---

<sup>1</sup> [https://www.huddinge.se/globalassets/huddinge.se/\\_gemensamma/styrdokument-overgripande/plan/kategoriplan/kategoriplan-for-var-d-och-omsorg.pdf](https://www.huddinge.se/globalassets/huddinge.se/_gemensamma/styrdokument-overgripande/plan/kategoriplan/kategoriplan-for-var-d-och-omsorg.pdf)



omfattning kan komma att variera både uppåt och nedåt under avtalsperioden. Under 2024 gjordes ca 30 placeringar.

## 2.2 Marknads- och omvärldsanalys

### *Dialog med marknaden*

Request for information (RFI) har genomförts i syfte att undersöka marknaden och få tillgång till information i förberedelserna.

Extern remiss av upphandlingsdokumenten kommer att genomföras i syfte att säkerställa ett tydligt och proportionerligt upphandlingsdokument.

Marknadsdialogen kommer bland annat att adressera förutsättningarna för och effekterna av att ställa krav på förnybart bränsle i upphandlingen.

### *Tillgång*

Det finns leverantörer på marknaden som innehar kompetens kring målgruppen och dess behov. Efterfrågan på konsulentstödd familjehemsvård ökar, främst på grund av att fler barn och unga har komplexa behov som kräver mer stöd än vad traditionella familjehem kan erbjuda.

### *Välfärdsbrottslighet*

Enligt Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) finns det indikationer på att välfärdsbrottslighet och oseriösa leverantörer förekommer inom familjehemsplaceringar, där konsulentstödd familjevård ingår.

Regeringen har gett Inspektionen för vård och omsorg (IVO) i uppdrag att under perioden 2024–2026 intensifiera sitt arbete med att identifiera och förhindra missbruk av välfärdssystemet.

Regeringen har även infört kompletterande mål- och återrapporteringskrav i IVO:s regleringsbrev för 2025 för att ytterligare motverka oseriösa och kriminella aktörer inom vårdsektorn.

Utifrån ovan aspekter samverkar socialförvaltningen, upphandlingssektionen och trygghet- och säkerhetssektionen inom kommunen. Kommunen samverkar efter behov med andra aktörer så som lokalpolis och IVO.

## 2.3 Möjligheter och risker

### Möjligheter:

- Ökad leveranssäkerhet med ramavtal.
- Kvalitet vid tjänstens utförande – Säkerställa att de leverantörer som tilldelas avtal har rätt kompetens och erfarenhet.
- Konkurrensutsättning – Upphandling av ramavtal ger ökad konkurrens, vilket minskar risken för överpriser.
- Effektivisering – Avrop utifrån ramavtal leder till effektivare arbetssätt vid placering.

### Risker och åtgärder:

- **Välfärdsbrott, fel och oegentligheter:** Tilldelas oseriösa leverantörer avtal finns risk för bristande kvalitet i utförandet av insatser och att kommunens resurser utnyttjas på felaktiga sätt.



**Åtgärd:** Kontroll av leverantörer innan tilldelning samt uppföljning under avtalsperioden. Följa marknadstrender och samverka med relevanta aktörer, såsom IVO.

### 2.4 Metodval

Upphandlingsförfarande: Upphandlingen genomförs enligt 19 kapitlet i Lag (2016:1145) om offentlig upphandling (LOU).

Avtalsform: Ramavtal.

Avtalstid: Avtalet gäller i två (2) år med möjlighet till förlängning med ett (1), plus ett (1), plus ett (1) år, maximal avtalstid är fem (5) år.

Avropsmetod: Avrop från ramavtalet sker via en fördelningsnyckel som utgår från individens specifika behov.

Utvärderingsmodell: Mot bakgrund av att höga obligatoriska krav på kvalitet ställs, avses utvärdering ske enligt grunden pris.

### 2.5 Aktivitets- och tidplan

Uppstart: 2025-03-03

Beslut om strategi: 2025-11-19

Annonsering: 2025-12-03

Anbudsöppning: 2026-01-08

Tilldelning: 2026-02-06

Avtalsstart: 2026-03-01